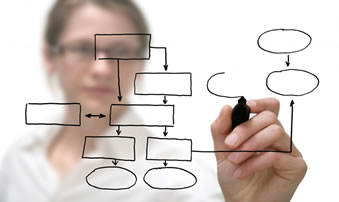
Lo que vamos a tratar en este curso va desde los conceptos básicos hasta el seguimiento del proyecto ya una vez instaurado y en ejecución. Iremos trabajando una unidad por semana para lograr nuestra meta.

Nos hemos planteado como objetivo "***Que los participantes desarrollen competencias en la gestión de proyectos, a través de la asignación adecuada de recursos, control de costos y un seguimiento efectivo a las actividades" .***

      Consideremos a los proyectos como **procesos únicos**que no se repiten constantemente. Aún cuando realicemos un segundo proyecto basado en las actividades de un proyecto anterior, es muy seguro que algunas variables tendrán un comportamiento diferente y tendremos que ir controlando en el proceso. Esto marca la diferencia entre los procesos que se desarrollan en una empresa y los proyectos que se realizan; los primeros se repiten permanentemente, mientras que los segundos se realizan una sola vez.



   Las tareas de los proyectos se ejecutan con un plazo especifico. Estas tareas pueden poseer sub-tareas y a su vez cada una tiene costos y recursos que deben considerarse.



**¿Por qué crear Proyectos?**

    La necesidad de enfrascarnos en la solución de algunas situaciones de trabajo o de la vida mediante un proyecto nos permite organizar mejor los recursos, el tiempo y los gastos. Nos permite visualizar la solución antes del fin. Realizar un proyecto es organizarse, es verificar con anticipación que lo que queremos realizar podrá tener un resultado satisfactorio.

    Pueden realizarse proyectos en cualquier ámbito de nuestra vida, no necesariamente el ambiente laboral. La aplicación para cada ambiente puede variar, pero en esencia es lo mismo.

**IMPORTANTE!!**

**Para realizar este curso hace falta trabajar con algún software de manejo de proyectos. Aunque las guías hacen referencia e instruyen al uso de MS-Proyect, pueden usar el que quieran para presentar los resultados. Existen muchos gratuitos de los cuales presentamos algunos.**

***1* .  [GanttProject](http://ganttproject.softonic.com/)**

(Windows, Mac, Linux)

GanttProject tiene una interfaz fácil de usar, simplemente puedes iniciar la planificación de proyectos de inmediato después de la instalación. Este programa es una herramienta de gestión publicada bajo la licencia GPL. Por tanto, puedes descargarlo y utilizarlo de forma gratuita. Está disponible para múltiples plataformas, incluyendo Windows, Linux y Mac.

***2* . [OpenProj](http://openproj.uptodown.com/)**

(Windows,Mac,Linux)  
OpenProj es un proyecto libre y de código abierto de gestión de programas de software Serena Software Incorporated. El desarrollador afirma que OpenProj es un reemplazo de Microsoft Project y otras soluciones de proyectos comerciales. Ha sido descargado más de 1.250.000 veces en pocos meses desde su lanzamiento y se está utilizando en más de 142 países. Aunque no es igual a MS Project, este programa ofrece varias funciones útiles para la planificación de proyectos, programación y gestión.

***3* . [Open Workbench](http://open-workbench.softonic.com/" \t "_blank)**

(Windows)  
Open Workbench ha sido diseñado para la programación y gestión de proyectos. Open Workbench está patrocinado por la División Clarity de CA. Se trata de una aplicación de código abierto que se ejecuta en la plataforma Windows, incluyendo Windows 2000 y XP. El software se puede descargar y utilizar de forma gratuita.

***4* . [FusionDesk Starter Edition](http://fusiondesk.uptodown.com/)**

(Windows)  
FusionDesk Starter Edition proporciona la planificación del proyecto básico y algunas características de gestión. No podrá ser la solución adecuada si estás buscando un programa de gestión de proyectos completo, ya que carece de algunas características de gestión como los diagramas de Gantt y de gestión de recursos.

***5* . [TaskJuggler](http://softpicks.com.es/software/Desarrollo/C-C-C-/TaskJuggler_es-371656.htm)**

(Linux)  
TaskJuggler está desarrollado principalmente para los sistemas Linux y Unix-like. El programa proporciona la planificación del proyecto y la solución de seguimiento de manera superior a las herramientas de uso común, como la edición de gráficos de Gantt. Se trata de un programa de gestión de proyectos de software para administradores de proyectos serios. Se trata de una aplicación de código libre y abierto. Puedes descargarlo y utilizarlo de forma gratuita.

**Herramientas online de Gestión de Proyectos**

Hay muchas [herramientas online de gestión de proyectos](http://www.isoftwarereviews.com/web-based-project-management-software-reviews-free-paid-version/" \t "_blank) disponibles (puedes observar en el enlace las votaciones que han otorgado algunas personas a cada una de ellas). La mayoría de ellas son servicios comerciales, en realidad, pero algunas empresas también ofrecen plan gratuito o cuenta con funciones limitadas para los/as usuarios/as que tienen necesidades básicas. Podrás desarrollar la planificación del proyecto, las tareas de gestión, programación, asignación de recursos, el seguimiento de tiempo y la generación de informes sólo con tu navegador favorito (Internet Explorer, Firefox, Opera y Google Chrome, etc). Con la gestión de proyectos online, no hay ningún software para descargar e instalar. Todo lo que necesitas hacer es registrarte, iniciar sesión y utilizarlo. Se puede acceder desde cualquier lugar y en cualquier momento. Aquí hay lista de ellos.

***1* . [Intervals](https://www.myintervals.com/" \t "_blank)**

Intervals ofrece el Plan gratuito para las personas y trabajadores independientes que buscan la gestión de proyectos libre. El plan libre te permite gestionar un número ilimitado de tareas y hacer el seguimiento de forma gratuita sin límite de tiempo. Revisión [Intervals](http://www.isoftwarereviews.com/intervals/" \t "_blank).

***2* . [Basecamp](http://basecamphq.com/" \t "_blank)**

Basecamp es una de las más populares aplicaciones basadas en la gestión de proyectos a través de una web. Se ofrece la gestión de recursos, gestión de documentos y solución de colaboración. Además de ofrecer suscripción de pago, Basecamp también ofrece un plan gratuito que tiene un proyecto, sin límite de usuarios, pero no permite compartir archivos. [Revisión Basecamp](http://www.isoftwarereviews.com/basecamp/" \t "_blank) .

***3* . [Goplan](http://goplanapp.com/" \t "_blank)**

Goplan proporciona características útiles, tales como la gestión de tareas, hitos, seguimiento de problemas, el tiempo de seguimiento, el calendario y las versiones de archivos. El programa se carga como servicio de suscripción, hay varios planes disponibles para que elijas como inicio, profesional y sin límites. También hay plan gratuito que proporciona las características básicas, tales como gestionar 3 proyectos, 2 usuarios, 2 colaboradores y 100 MB de almacenamiento. [Revisión Goplan](http://www.isoftwarereviews.com/goplan/) .

***4* .**[**Proyectos Net Easy.**](http://www.easyprojects.net/)

Proyectos de Easy NET ofrece características que incluyen plantillas de proyecto, auto asignación de los permisos, los hitos a nivel de proyecto, el indicador de puntualidad, las operaciones, el cálculo automático de los avances sobre la base de las actividades, un número ilimitado de campos personalizados, estados personalizados, categorías y prioridades y Diagrama de Gantt interactivo. Está disponible en varios idiomas, incluyendo Inglés, francés, alemán y ruso. Existe la cuenta gratuita que permite un solo usuario con 100 MB de espacio de almacenamiento y número ilimitado de proyectos y actividades. [Easy Projects Review. NET](http://www.isoftwarereviews.com/easy-projects-net/) .

***5* . [AceProject](http://www.aceproject.com/" \t "_blank)**

AceProject ofrece gestión de recursos, gestión de tareas, estadísticas e informes de proyectos, diagramas de Gantt, el calendario, el seguimiento de tiempo, las soluciones de gestión de documentos. Puedes obtener plan básico de forma gratuita con funciones limitadas: 5 usuarios, 5 proyectos, 50 tareas y 50 MB de espacio de almacenamiento. [Revisión AceProject](http://www.isoftwarereviews.com/aceproject/) .

***6* . [Zoho Projects](http://www.zoho.com/projects/zohoprojects-pricing.html" \t "_blank)**

Zoho Projects proporciona el almacenamiento de la información básica del proyecto, así como las tareas y la gestión de la documentación. Esta versión gratuita permite un proyecto, sin límite de usuarios, 100 MB de almacenamiento, 1 Wiki y 1 gráfico. [Zoho Projects Review](http://www.isoftwarereviews.com/zoho-projects/) .

***7* . [DeskAway](http://www.deskaway.com/" \t "_blank)**

DeskAway proporciona una cuenta gratuita en la que puedes manejar 3 proyectos, con 5 usuarios y puedes almacenar archivos de hasta 25MB. Puedes utilizar la cuenta de forma gratuita hasta que necesites planificar más proyectos o un espacio de almacenamiento superior. Puedes actualizar tu plan, en cualquier momento, cuando necesites más recursos.

***8* . [Workspace](http://www.workspace.com/free.html" \t "_blank)**

    Workspace.com es una plataforma de proyectos para equipos de tecnología. Proporciona un conjunto de ocho proyectos orientados a las aplicaciones (planes, requisitos, pruebas, defectos, problemas, cambios, documentos y hojas de asistencia) construidas sobre los cimientos de los servicios básicos que conectan los equipos y sus datos. La edición gratuita ofrece un usuario y el acceso ilimitado a una aplicación a tu elección.

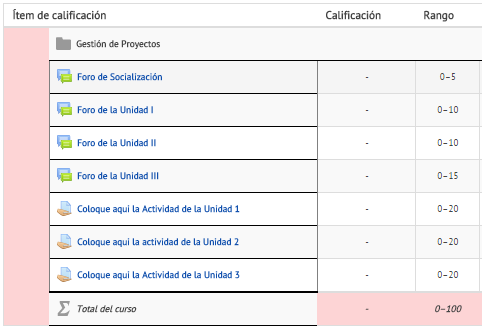
Bueno, lo que sigue es descargar las guías y continuar con nuestro proceso, nos seguimos escribiendo.

|  |
| --- |
| **Gestión de Proyectos** |
|  |
| Duración: 35 Horas |
| |  | | --- | | Este módulo ha sido desarrollado para mostrar el camino y realizar acciones que permitan dar seguimiento a proyectos que se implementen en cualquier ámbito del mundo laboral.  Los participantes tendrán herramientas y conocimientos que les permitirán conocer los elementos básicos que componen la tarea de la Evaluación de Proyectos y aplicar estos conocimientos a su ámbito de acción. | | **Objetivo General:** | | Al finalizar el entrenamiento, los participantes tendrán herramientas y conocimientos que les permitirán administrar proyectos y dar seguimiento a las actividades desde principio y hasta el final. | | **Objetivo Específicos:** | | Al finalizar este módulo, el (la) participante estará en capacidad de aplicar los conceptos básicos y herramientas para:   1. Definir lo que es un proyecto 2. Listar las partes que componen un proyecto 3. Explicar en qué consiste el triángulo de los proyectos 4. Establecer las tareas, sub-tareas, paquetes de trabajo y actividades de un proyecto 5. Asignar adecuadamente los recursos a las actividades 6. Calcular los costos de las actividades 7. Implementar una estrategia de seguimiento al proyecto | | **Competencias a desarrollar:** | | 1. Conocer las técnicas parar realizar informes adecuados de un proyecto 2. Conocer las técnicas para conocer los usos del software Microsoft Project en la gestión de proyectos | |

|  |
| --- |
| **DESARROLLO DE LAS UNIDADES DIDÁCTICAS:** |
| **Unidad I - Conceptos Básicos de Gestión de Proyectos:** |
| El objetivo de esta unidad es que los participantes conozcan los fundamentos que sustentan la formulación de un proyecto y los conceptos que sirven para preparar la evaluación de los mismos. |
| **Temas:**   1. Definición de los Proyectos 2. Ciclo de Vida del Proyecto 3. Gestión de Proyectos 4. Procesos de Gestión del proyecto 5. Elementos de Gestión de proyectos    1. Gestión de Integración    2. Gestión del Alcance (ó ámbito)    3. Gestión de los Tiempos    4. Gestión de los Costes    5. Gestión de la Calidad    6. Gestión de los Recursos Humanos    7. Gestión de las Comunicaciones    8. Gestión de Riesgos    9. Gestión de Adquisiciones 6. El triángulo del proyecto 7. Microsoft Project 2010 8. Fase de inicio de la administración del proyecto 9. Las tareas del Proyecto 10. Diagrama de Gantt 11. Ruta Crítica 12. Bibliografía |
| **Unidad II - Recursos y Presupuesto de Costos:** |
| El objetivo de esta unidad es que los participantes conozcan los fundamentos de la clasificación de ingresos y costos de un proyecto, y la estructura del flujo de caja. |
| **Temas:**   1. Recursos del proyecto 2. Costos de las Actividades 3. Costos Fijos 4. Costo total |
| **Unidad III - Seguimiento del Proyecto:** |
| El objetivo de esta unidad es que los participantes aprendan a evaluar económicamente un proyecto utilizando diferentes métodos. |
| **Temas:**   1. Seguimiento del proyecto 2. Línea base del proyecto 3. Actualización del proyecto 4. Progreso de las tareas    1. Cambio en la duración de una tarea    2. Cambio en el Trabajo Real y Restante    3. Informes del proyectos |

**Evaluación del Curso**

Estas son las actividades a ser evaluadas en esta capacitación:



* Todas las asignaciones deben ser entregadas durante la semana a la que fueron asignadas.
* La concesión períodos de prórroga están a consideración del tutor, según entienda que lo amerite el caso.
* La entrega de actividades fuera del plazo establecido(es decir, durante un período de prórroga), pueden estar sujetas a una penalización de hasta un -20% en su valor asignado.
* Si tiene algún inconveniente en entregar alguna de las actividades, debe comunicarse con el tutor para poder acordar la forma compensar el atraso.
* Por la naturaleza de los foros y su objetivo de compartir y debatir ideas, una vez terminado el plazo y sean cerrados, no podrán recuperar la calificación del mismo si su participación fue nula o incompleta.

Esta unidad habla de los conceptos básicos, por lo que es primordial que definamos qué es un proyecto. La Norma internacional ISO 10006 define un proyecto como: “aquel proceso único, que consiste en un conjunto de actividades coordinadas y controladas con fechas de inicio y finalización, llevadas a cabo para lograr un objetivo conforme con requisitos y requerimientos específicos, incluyendo las limitaciones de tiempo, costo y recursos”.

 El proyecto que desarrollemos debe llevar, como todo evento organizado, una secuencia o ciclo de vida. La organización y planificación de estas etapas busca que al final se logren los resultados esperados. Lo que vamos a tratar inicialmente es afianzar los conocimientos sobre esa planificación.

 La Gestión de un proyecto, según el Project Management Institute (PMI), debe incluir las siguientes etapas:

* Proceso de Iniciación
* Proceso de Planificación
* Proceso de Ejecución
* Proceso de Control
* Proceso de Cierre.

En cada etapa es necesario controlar los siguientes aspectos:

* Alcance
* Tiempo
* Costos
* Calidad
* Manejo del Recurso Humano
* Comunicaciones
* Riesgos
* Adquisiciones / Compras

Actualmente contamos con muchas herramientas que nos pueden ayudar a manejar la administración de un proyecto y visualizar el trabajo gráficamente proporcionándonos un mayor control. Como base vamos a trabajar con el más común y completo, que es Microsoft Project. Sin embargo, pueden utilizar cualquiera de los planteados en las instrucciones iniciales del curso u otro que tengan a mano.

Continúen visualizando el material de la unidad No 1 y cumpliendo con las diferentes actividades.

Seguimos en contacto.

Saludos Distinguid@s

Como casi toda actividad humana, para llevar a cabo un proyecto se necesitan recursos, los cuales debemos gestionar de la mejor manera, para poder lograr los resultados esperados.

Como ya hemos visto, las actividades se dividen en tareas y sub-tareas durante el proyecto, las cuales consumen recursos, en forma de tiempo de trabajo de los empleados, equipos y en bienes físicos que necesitan para ejecutarlas.

 La buena distribución de los recursos es crucial. Si encontráramos que en algún caso tenemos una sobrecarga de los recursos de alguna actividad, producto de cambios en las tareas durante el proceso, debemos redistribuir estos recursos. En el software que estamos trabajando hay opciones para realizarlo.

 Las opciones que presenta son tres:

1. Redistribuir un conjunto de tareas seleccionadas

2. Redistribuir un conjunto de recursos para un conjunto de tareas

3. Redistribuir todo.

 Antes de hacer la redistribución es recomendable sacar una copia de seguridad del proyecto y luego proceder a la redistribución.

 Se pueden obtener gráficos de la carga que tienen los recursos y la distribución de trabajo en las tareas.

 Otro aspecto a considerar está relacionado con los costos. Costos fijos y Costo total.

 El costo de desarrollar un proyecto depende de múltiples variables incluyendo costos de mano de obra, costos de materiales y equipos , administración de riesgo, infraestructura (edificios, máquinas, etc.). Cuando se contrata a un consultor independiente para un proyecto, el costo típicamente será determinado por la tarifa de la empresa consultora multiplicada por el porciento estimado del avance del proyecto.